

**Основные положения программы развития на 2023-2028 гг.**  
**Федерального государственного бюджетного учреждения науки**  
**Института физики атмосферы им. А.М. Обухова Российской академии наук**  
кандидата на должность директора ИФА им. А.М. Обухова РАН  
Семенова Владимира Анатольевича

**Миссия института** состоит в получении новых знаний мирового уровня и востребованных прикладных результатов в области физики атмосферы и климата Земли, важных для эффективного реагирования на актуальные вызовы, стоящие перед страной в области национальной безопасности, рационального природопользования, энергетики и экологии.

**Стратегическими целями развития Института являются:** 1) сохранение и укрепление ведущих в стране и в мире позиций института в области теоретических и экспериментальных исследований атмосферы и климата; 2) развитие новых направлений исследований, направленных на решение актуальных проблем для населения и экономики России, включая исследования баланса парниковых газов, оценки физических рисков изменений климата, развитие методов численного моделирования и прогноза погоды, климата, загрязнения атмосферы; 3) повышение востребованности результатов научной деятельности Института компаниями и промышленностью, рост участия индустриальных партнеров в научных исследованиях, проводимых Институтом, разработка востребованных и конкурентных на рынке научного оборудования и программных продуктов; 4) укрепление и развитие взаимодействия с научными организациями и университетами, в т.ч. с зарубежными для реализации крупномасштабных и междисциплинарных научных проектов и развития кадрового потенциала.

**Для достижения этих целей планируется осуществление следующих основных мероприятий:** 1) усовершенствование научно-организационной и административно-финансовой работы института, разработка более эффективного регламента работы и распределения ответственности, усиление координации деятельности научных подразделений внутри и вне Института, создание сервиса координации, планирования и сопровождения проектной деятельности; 2) повышение результативности научной деятельности путем финансового стимулирования количества и качества научных и научно-прикладных результатов, организации регулярных конференций, семинаров и школ молодых ученых, развитие журнала Института «Известия РАН. Физика атмосферы и океана»; 3) привлечение лучших молодых кадров с помощью активного участия ведущих ученых Института в работе профильных кафедр МГУ, МФТИ, других ВУЗов, популяризации деятельности Института, создания комфортной атмосферы для работы и привлекательных финансовых условий; 4) активное участие ведущих ученых Института в экспертных, научно-технических, координационных советах и других научно-организационных мероприятиях при Минобрнауки, других министерствах и ведомствах, РАН, компаниях и корпорациях в целях выработки наиболее востребованных направлений исследований, активного участия Института в национальных проектах, федеральных программах, коммерческих проектах; 5) развитие научных стационаров Института, создание на базе Цимлянской научной станции карбонового полигона, расширение сотрудничества с ФМБА по тематике качества воздуха и здоровья населения на Кавказских Минеральных водах на базе Высокогорной научной станции в Кисловодске, создание многопрофильного измерительного полигона на Звенигородской научной станции, координация проводимых наблюдений в рамках российских и международных программ исследований; 6) стимулирование разработки программных продуктов, научного

оборудования и сервисов, имеющих перспективы коммерческого использования, развитие компьютерного кластера Института.

**Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации.** Институт в рамках программы Мегагрантов принимает участие в федеральном проекте «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» национального проекта «Наука и университеты». В будущем планируется продолжать участие в программе Мегагрантов с привлечением ведущих китайских ученых из Института физики атмосферы Китайской академии наук, с которым у ИФА РАН с 2007 г. существует совместная лаборатория в рамках договора о сотрудничестве. Также планируется участие в федеральном проекте «Чистый воздух» национального проекта «Экология».

**Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Кадровое развитие является главным фактором успешного развития института. Принципы кадровой работы должны быть следующими: 1) работа на долгосрочную перспективу с привлечением ведущих ученых института к преподаванию на базовых кафедрах и отбору наиболее одаренных и заинтересованных студентов для работы над дипломом в институте с ясными перспективами дальнейшей работы в аспирантуре с достойным финансированием из текущих проектов и бюджета Института; 2) привлечение лучших молодых специалистов как из Москвы, так и из других регионов, изыскивая бюджетные и внебюджетные средства для повышения их заработной платы, а также предлагая перспективу решения жилищных проблем; 3) развитие традиции института по организации регулярных школ молодых ученых, поощрение проведения ведущими учеными образовательных курсов лекций различного формата; 4) создание молодежных научных групп с перспективой роста в формат новых лабораторий.

**Объем бюджетного и внебюджетного финансирования** Института в последние 5 лет рос в среднем на 25% в год, в т.ч. за счет роста внебюджетного финансирования, объемы которого выросли в 2.5 раза, что позволяло успешно выполнять майский указ Президента и обеспечить устойчивый рост заработной платы и расходов на оперативную деятельность. В этом росте существенную роль сыграло увеличение поступающих средств от хоздоговоров и грантов, составляющих в среднем около 50% бюджета Института. Для реализации программы развития планируется дальнейшее увеличение внебюджетного финансирования за счет: 1) договоров с компаниями по оценке выбросов парниковых газов и физических рисков изменений климата, а также работ по другим актуальным направлениям; 2) расширения деятельности Института в рамках проектов ФНТП и ВИП ГЗ; 3) создания новой лаборатории в рамках программы Мегагрантов; 4) участия в региональных проектах с участием бизнеса (карбонный полигон, мониторинг качества воздуха); 5) увеличения грантового финансирования.

**Результатом реализации программы развития** станут новые фундаментальные и прикладные научные результаты мирового уровня, укрепление лидирующих позиций Института в области физики атмосферы и климата, увеличение числа квалифицированных и мотивированных молодых исследователей, развитие новых направлений научных исследований, в т.ч. мультидисциплинарных, имеющих высокую востребованность компаниями и промышленностью, создание новых групп и подразделений, финансируемых преимущественно за счет внебюджетных средств, рост привлечения внебюджетного финансирования, разработка конкурентноспособных образцов программных продуктов, методов, моделей, и научного оборудования.

Кандидат на должность директора ИФА им. А.М. Обухова РАН  
Врио директора ИФА им. А.М. Обухова РАН  
доктор физико-математических наук,  
академик РАН



В.А. Семенов