

**Основные положения программы Куличкова С.Н. развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института физики
атмосферы им. А.М. Обухова Российской академии наук**

**1. МИССИЯ, ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ,
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

Программа развития Института направлена на решение фундаментальных и прикладных научных задач в областях физики атмосферы и смежных наук в интересах обеспечения национальной, энергетической и экологической безопасности Российской Федерации, защите её интересов на международной арене, включая полярные регионы России, повышению престижа российской науки в мире. Основной целью программы является укрепление научных и организационных позиций Института, как одного из ведущих российских и мировых центров в области наук об атмосфере. Конкретными задачами развития Института являются: совершенствование уже существующих и создание новых пилотных направлений фундаментальных исследований в областях физики атмосферы и смежных наук, в том числе, по междисциплинарным направлениям; системное проведение активной программной политики; полноправное участие в международных кооперациях; развитие современных форм взаимодействия с российскими организациями; создание научно-образовательного центра; реализация современной системы управления.

2. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОГРАММА

Институт будет наращивать свою ключевую роль в решении важнейших научных проблем в физике атмосферы; теории и прогноза изменений климата, и его влияния на хозяйственную деятельность; прогнозировании критического состояния атмосферы природного и антропогенного происхождения; исследованиях атмосферы полярного региона; взаимодействия процессов в атмосфере и Мировом океане; разработке новых подходов к зондированию, мониторингу, диагностике и прогнозированию явлений окружающей среды. Исследования будут выполняться по государственным заданиям Минобрнауки, программам фундаментальных исследований РАН, программам РНФ, РФФИ, ФПИ, контрактам с госкорпорациями, а также в рамках работ по специальной тематике. Особое внимание будет уделено патентованию, внедрению и коммерческому использованию результатов научных исследований.

3. КООПЕРАЦИЯ С РОССИЙСКИМИ И МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Особое внимание будет уделено развитию сетевой структуры исследований с организациями Минобрнауки, ВУЗах, организациями МО, госкорпорациями и др. Научная кооперация будет проводиться путем совершенствования существующих (с организациями МО РФ и академии наук Китая) и созданием новых виртуальных совместных лабораторий; путем реализации совместных проектов в структурах РНФ, РФФИ, ФПИ, Минобрнауки; разработки новых форматов сотрудничества по прикладным направлениям; укрепления международного сотрудничества, как одного из основных факторов повышения конкурентоспособности в современных условиях; поддержке участия сотрудников Института в научно-экспертных, консультационных российских и зарубежных структурах. Планируется дальнейшее развитие партнерских взаимоотношений между ИФА и Институтами физики атмосферы и акустики Китайской академии наук; Институтом полярных исследований им. Альфреда Вегенера; Институтом метеорологии общества Макса Планка; Кильским Институтом морских исследований; рядом научных организаций США, Великобритании, Испании, Норвегии, Саудовской Аравии, Финляндии, Японии и других стран.

4. КАДРОВОЕ РАЗВИТИЕ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Решение кадровых вопросов будет опираться на долгосрочную стратегию сотрудничества с ведущими институтами/университетами, в первую очередь в рамках базовых кафедр МФТИ, МГУ. Особое внимание будет уделено привлечению молодых сотрудников в исследования по различным российским и международным программам и проектам, включая руководство такими проектами (до 50%). Будет развита системы стажировок молодых сотрудников с использованием существующих возможностей в проектах РФФИ и РНФ. Для привлечения молодых специалистов в коллектив Института будет усилена степень участия Института в развитии базовых кафедр - МГУ им. М.В. Ломоносова, МФТИ; Северного (Арктического) федерального университета, КГУ и других ВУЗах.

Особое внимание будет уделено организации российских и международных научных школ/конференций для молодых ученых с привлечением в качестве лекторов ведущих мировых

специалистов, а также развитию кадрового потенциала путем введения в коллективный договор ежемесячной персональной надбавки для молодых специалистов. Будет интенсифицирована работа со старшеклассниками физико-математических школ Москвы для формирования интереса к поступлению на естественно-научные факультеты и последующей работы в области физики атмосферы и геофизики. Поддержка молодых и талантливых сотрудников будет сочетаться с сохранением высоко-квалифицированных и продуктивных сотрудников старших поколений.

Привлечение лучших молодых специалистов, как из Москвы, так и из других регионов, изыскивая бюджетные и внебюджетные средства для повышения их заработной платы, а также предлагая перспективу решения жилищных проблем с помощью ФЦП «Жилище».

5. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

В рамках Программы планируется совершенствование исследовательской инфраструктуры Института, его инструментальной лабораторной базы. Основой научно-исследовательской инфраструктуры ИФА является Геофизический полигон для проведения атмосферных измерений (ГЕОПОЛИСАТ), который объединяет измерительные площадки Института, созданные на базе существующих научных станций Института в Звенигороде, Кисловодске, Карачаево-Черкесии и Цимлянске с целью наблюдения и анализа состава и динамики атмосферы. Новые финансовые и технические возможности Программы позволят осуществить такие мероприятия, как повышение до мирового уровня экспериментальных и модельных исследований высокого разрешения в области физических процессов, происходящих на всех высотных уровнях атмосферы и на границе с поверхностями вод и суши, климатической динамики, развития и прогноза опасных и кризисных состояний атмосферы, распространения и трансформации активных и пассивных примесей и загрязнений, комплексных задач экологии и охраны окружающей среды, пространственного развития страны и решения задач регионального развития.

Развитие экспедиционных работ планируется как по традиционным направлениям для Института, так по направлениям исследований поведения и динамики природных систем в различных областях России и мира, в том числе и в полярном регионе, приобретающего особый статус в связи с глобальными климатическими изменениями.

6. БЮДЖЕТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

На реализацию Программы развития планируется привлечение финансовых средств в размере не менее 320 миллионов рублей ежегодно (из них не менее 30% внебюджетных средств). Особое внимание планируется дальнейшему участию в программе обновления приборной базы.

7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ И КЛЮЧЕВЫХ ПРОЦЕССОВ

Организационное обеспечение выполнения Программы развития будет проводиться на базе хорошо зарекомендовавшей себя структуры Института (отделы и лаборатории) с использованием современных методов организации научных исследований, а также путем реструктуризации научных подразделений, создания временных творческих коллективов (ВТК) и лабораторий для решения конкретных научных задач по внебюджетной тематике; введение должностей менеджеров проектов, ответственных за организационное сопровождение работ; создание электронного журнала, внесенного базу цитирования РИНЦ; завершение реформы управления трудозатратами и проведение регулярной аттестации работников с учетом современных методических рекомендаций; развитие более гибкой системы стимулирующих выплат; совершенствование системы материального стимулирования для инженерно-технических работников и работников административно-управленческого аппарата с использованием возможностей «эффективного контракта»; совершенствование структуры хозяйственных объектов на балансе Института, в том числе и передача территориям при содействии Минобрнауки ряда непрофильных объектов. Привлечение молодых специалистов (30%) к руководству новых временных лабораторий.

Кандидат на должность руководителя ИФА им. А.М. Обухова РАН,

Временно исполняющий обязанности директора ИФА им. А.М. Обухова РАН



доктор физико-математических наук

С.Н. Куличков