

**Основные положения программы  
ЕЛИСЕЕВА А.В. по развитию на 5 лет  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института физики атмосферы  
им. А.М. Обухова Российской академии наук**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**

Институт - научная организация мирового уровня в области физики атмосферы, исследования климатических процессов и загрязнения атмосферы. Стратегия развития Института должна быть направлена на решение фундаментальных и прикладных научных задач обеспечения национальной и экологической безопасности Российской Федерации, защите её интересов на международной арене, эффективному природопользованию нашей страны, повышению престижа отечественной науки в мире.

**2. Исследовательская программа**

Направления исследований Института должны включать: глобальные и региональные изменения климате, анализ их причины; загрязнение атмосферы вследствие промышленных выбросов, растущей урбанизации.

Темами научной работы Института : моделирование глобальных изменений климата российских регионов; разработка методических основ мониторинга метеополей разных слоёв атмосферы; задачи математической экологии и анализа биогеохимических циклов; геофизическая гидродинамика; анализ газового и аэрозольного состава атмосферы; разработка основ акустических методов мониторинга когерентных структур; разработка методов параметризации потоков тепла у поверхности океана; разработка методов радиотомографии атмосферы; математическое моделирование экологических процессов и систем.

Исследования будут выполняться по государственным заданиям ФАНО, программам фундаментальных исследований РАН, государственным контрактам, в рамках работ по государственным оборонным заказам и по специальной тематике в интересах национальной безопасности.

Особое внимание будет уделено формированию нового направления междисциплинарных исследований, в том числе оценки влияния климатических, атмосферных и экологических факторов на здоровье и качество жизни населения России.

**3. Кооперация с российскими и международными организациями**

Необходимо дальнейшее развитие кооперации по основным направлениям деятельности Института с российскими и международными организациями в рамках национальных и международных программ и проектов. Это предполагает, в том числе развитие российско-китайских исследований (в частности, в рамках совместной российско-китайской лаборатории между ИФА им. А.М. Обухова РАН и Институтом физики атмосферы Китайской академии наук); российско-американских исследований (в частности, с продолжением и развитием долгосрочных совместных исследований с Университетом Миссури, Колумбия, США), российско-французских исследований с лабораториями Института Пьер-Симон Лапласа, российско-германских исследований (в том числе с Потсдамским институтом климатических исследований, с Институтом метеорологии общества Макса Планка, Кильским институтом морских исследований), а также исследований в рамках совместных проектов и программ с научными организациями других стран.

**4. Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Для полноценного развития Института необходимо активное участие его сотрудников в

различных российских и международных программах и проектах, связанных с основными направлениями его исследований, в том числе в рамках системы стажировок. Для решения омоложения кадров Института необходимо продолжать сотрудничество с ведущими российскими ВУЗами (МГУ имени М.В. Ломоносова, МФТИ; КФУ). Будет продолжена практика организации российских и международных научных школ/конференций для молодых ученых с привлечением в качестве лекторов ведущих мировых специалистов.

#### **5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Будет продолжена оптимизация геостационаров в разных регионах России: Звенигородского, Высокогорного и Цимлянского научных станций.

В институте будет проведено совершенствование системы управления, преимущественно с привлечением наукометрических показателей.

В соответствии с российским законодательством будут проводиться регулярные и внеплановые аттестации сотрудников с развитием гибкой системы трудовых договоров.

Будет уделено внимание повышению трудовой дисциплины.

Особое внимание будет уделено дальнейшему развитию системы материального стимулирования, в том числе с учётом участия в научных проектах и программах национального и международного уровня.

**6. Бюджет программы.** Для достижения поставленных целей затраты на научно-исследовательскую деятельность Института составляют около 300 млн. руб. с учетом внебюджетных средств. Требуется увеличение доли средств, привлекаемых из внебюджетных источников.

**7. Система управления организацией и ключевых процессов.** Построенная предыдущими директорами система управления, в принципе, позволяет руководить Институтом без снижения уровня научных и практических достижений. Однако технологическое развитие науки требует повышения эффективности научных исследований, постоянной оптимизации и модернизации отдельных направлений или всего Института в целом.

#### **Какие изменения необходимо внести:**

- оптимизация структуры Института, прежде всего стационаров,
- повышение роли Ученого совета и его ответственности в выработке научной повестки,
- привлечение большего числа договоров и грантов,
- обновление научного оборудования,
- развитие системы показателей результативности научной деятельности с широким использованием наукометрических показателей.

Кандидат на должность руководителя ИФА им. А.М. Обухова РАН  
в.н.с. физического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова  
доктор физико-математических наук,  
А.В. Елисеев