

**Основные положения программы развития на 2023-2028 гг.  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Институт физики атмосферы им. А.М. Обухова Российской академии наук  
кандидата на должность директора ИФА им. А.М. Обухова РАН  
Чхетиани Отто Гурамовича**

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи**

Институт является научной организацией мирового уровня в области исследований по физике атмосферы, комплексных задач, связанных с различными аспектами загрязнения атмосферы, климатических процессов. методами дистанционного зондирования. Стратегия развития Института направлена на решение фундаментальных и прикладных научных задач обеспечения национальной, энергетической и эколого-климатической безопасности Российской Федерации, защите её интересов на международной арене, включая полярные регионы России, оперативного и эффективного решения прикладных задач, поддержания высокого уровня российской науки и совершенствования подготовки научных кадров.

В условиях активного формирования и развития государственных приоритетов необходимо обеспечить как эффективность текущей деятельности так и сохранить и усилить нацеленность на стратегические ориентиры.

**2. Исследовательская программа**

Ключевыми направлениями исследовательской деятельности института в ближайшие годы будут: 1. Процессы в атмосфере, метеорологические аспекты, физические механизмы формирования, изменения и регулирования климата, прогноз. 2. Современные катастрофы и критические состояния среды природного и антропогенного происхождения - научные основы и прогноз. 3. Мировой океан: геологическое строение и минеральные ресурсы, физика океана, роль океана в формировании климата, морские экосистемы и биологическая продуктивность, явления на границах океана и атмосферы. 4. Изменения окружающей среды и основы научной стратегии рационального и поддерживающего природопользования. 5. Разработка новых методов, технологий, технических и аналитических средств исследования в науках о Земле. 6. Разработка новых подходов к диагностике, прогнозированию и управлению явлениями окружающей среды на основе арсенала методов нелинейной динамики.

Институт в рамках программы Мегагрантов принимает участие в федеральном проекте «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» национального проекта «Наука и университеты».

**3. Кооперация с российскими и международными организациями**

Предполагается повышение роли Института в национальных и международных программах и проектах по исследованию динамики, составу и строению атмосферы; анализу и прогнозу изменений климата; катастрофическим явлениям, мониторингу состояния атмосферы и дистанционному зондированию, в проектах–миссиях по исследованиям планетных атмосфер.

Особое внимание будет уделено развитию сетевой структуры исследований с организациями РАН, ВУЗами, и пр., обладающими высокими научными и технологическими компетенциями, разработке новых форматов сотрудничества по прикладным направлениям; поддержке участия сотрудников института в научно-экспертных, консультационных структурах.

Будет продолжено развитие исследований в рамках уже существующих российско-китайских коллабораций и проектов, другими странами БРИКС; международных программах РФ, Министерства образования и науки. Предполагается развивать сотрудничество с организациями из других отделений РАН.

Планируется продолжать и интенсифицировать развитие совместных с другими федеральными ведомствами проектов мониторинга и калибровочных полигонов на стационарах Института.

#### **4. Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Эффективное развитие Института невозможно без активного участия его ведущих и молодых сотрудников в различных российских и международных программах и проектах, связанных с основными направлениями его исследований. Необходимо эффективное использование системы стажировок, создание молодежных лабораторий по новым перспективным темам исследований. Для решения новых задач с привлечением молодых кадров необходимо продолжать развивать уже имеющееся взаимодействие с университетами, в том числе на основе существующих базовых кафедр и запускать новые формы.

Важное значение имеет организация российских и международных научных школ/конференций для молодых ученых с привлечением в качестве лекторов ведущих мировых специалистов, развитие кадрового потенциала путем постоянного привлечения молодых и высококвалифицированных кадров; введения в коллективный договор ежемесячной персональной надбавки для молодых специалистов; совершенствование системы оплаты труда вспомогательного, административно-управленческого персонала.

#### **5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок**

Особую роль в работе ИФА им. А.М. Обухова РАН и формированию его роли и статуса в мировой атмосферной науке играет уникальная система геостационаров в Звенигороде, Кисловодске и Цимлянске. Предполагается их дальнейшее развитие с комплексным подходом, более полно использующим имеющиеся ресурсы с их обновлением, созданием новых систем, разработке предложений по коммерческому использованию создаваемой системы мониторинга и прогнозирования качества воздуха, вовлечению в учебные процессы.

Предполагается развитие экспедиционных работ, как в области физики атмосферы и ее состава, так и активно развивающихся исследований поведения и динамики экологических систем, в том числе и в полярных регионах, приобретающего особый статус при глобальных климатических изменений.

**6. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования** Института в последние 5 лет устойчиво возрастал в среднем на 25% в год, в немалой степени и за счет роста внебюджетного финансирования, что позволяло успешно выполнять майский указ Президента и обеспечить устойчивый рост заработной платы и расходов на оперативную деятельность. Существенную роль сыграло увеличение поступающих средств от хоздоговоров и грантов, составляющих в среднем около 50% бюджета Института. Немалый вклад от программы обновления приборной базы, благодаря которой Институт заметно усилил свою приборо-вооруженность и конкурентность. Предполагается дальнейшее увеличения внебюджетного финансирования. .

**В результате реализации программы развития** полагаем, что ИФА им. А.М.Обухова РАН будет постоянно наращивать свою ключевую роль в решении фундаментальных и прикладных задач мирового уровня по исследованию климатических изменений, адаптации населения и экономики России к этим процессам и поиску путей уменьшения негативных последствий изменения климата для регионов РФ, в прикладных задачах и разработках, в оперативном реагировании на возникающие вызовы государства и общества.

Кандидат на должность директора ИФА им. А.М. Обухова РАН  
и.о. заместителя директора ИФА им. А.М. Обухова РАН  
доктор физико-математических наук

  
/Ю.Г. Чхетиани/